



fondo sociale europeo e fondo europeo sviluppo regionale



**APPROFONDIMENTI SUL WELFARE AZIENDALE**

## Dal welfare aziendale al welfare associativo: una nuova opportunità per le PMI

*Martina Albano Dottoressa in Politiche e Servizi Sociali già Tirocinante presso Confesercenti Torino e provincia*



Il progetto WELL è co-finanziato con il POR (FSE) 2014-2019 e realizzato da:



per una crescita intelligente, sostenibile ed inclusiva  
[www.regione.piemonte.it/europa2020](http://www.regione.piemonte.it/europa2020)

INIZIATIVA CO-FINANZIATA CON FSE E FESR

Università degli Studi di Torino



Corso di Laurea Magistrale in Politiche e Servizi Sociali

*Dal welfare aziendale al welfare associativo: una nuova opportunità per le PMI*

Relatore: Giorgio Merlo

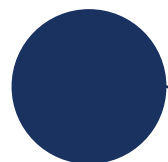
Correlatore: Carlo Colombino

A. A. 2019/2020

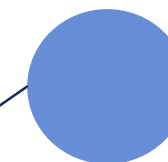
Candidata: Martina Albano

# OBIETTIVO

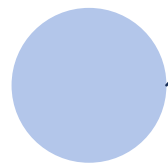
**Caratteristiche**  
per un efficace  
welfare  
associativo



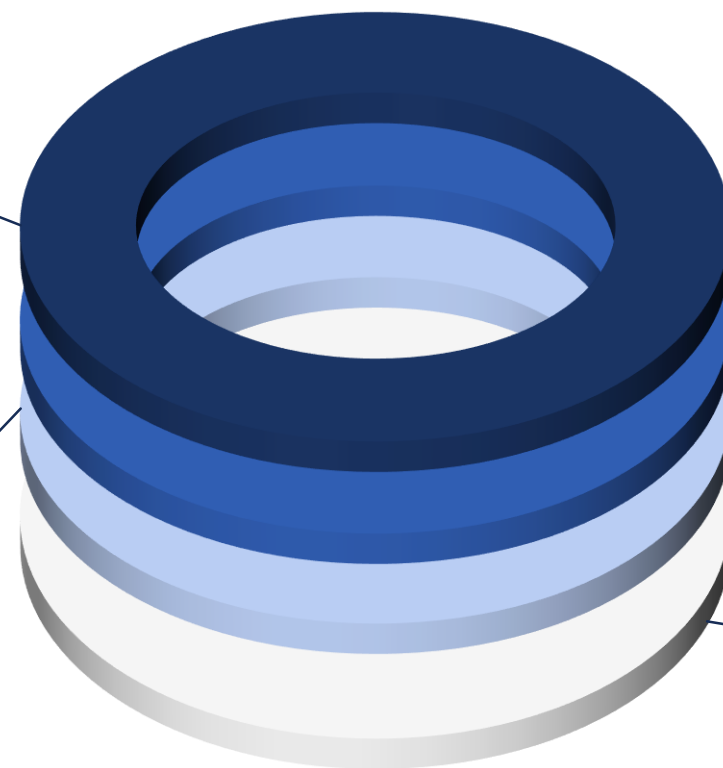
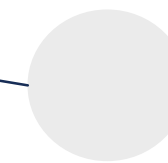
Ridefinizione della  
**mission** delle  
associazioni di  
rappresentanza  
datoriale



Cogliere le **reali**  
**potenzialità**  
riguardo il welfare  
associativo



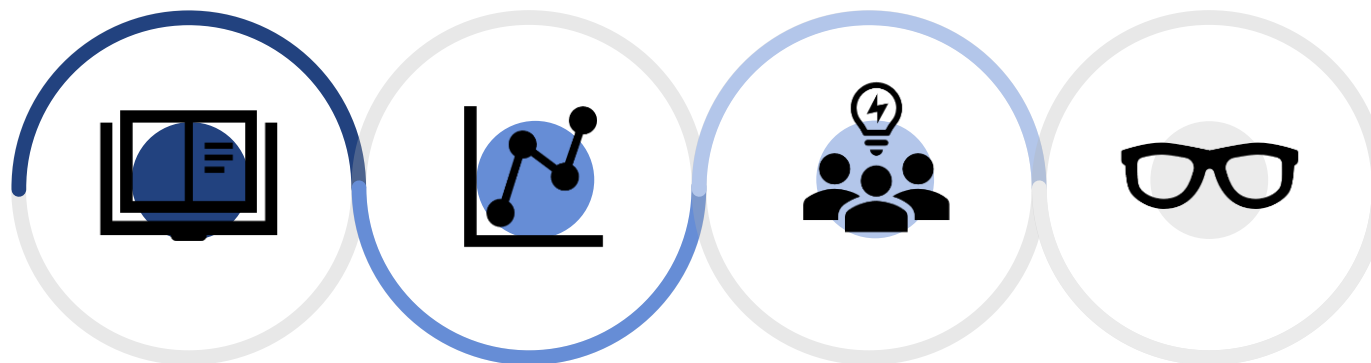
**Analisi** del  
welfare  
associativo



# METODO

Analisi di dati di  
secondo livello

Osservazione  
partecipante



Analisi  
background

Partecipazione a tavoli  
di confronto e  
brainstorming

# OSSERVAZIONE PARTECIPANTE

Single case study: associazione datoriale **Confesercenti di Torino e provincia** che rappresenta le PMI dei servizi, del commercio, del turismo, dell'artigianato e dell'industria



## ANALISI SWOT

Rilevazione dei fattori endogeni ed esogeni derivanti dall'implementazione degli interventi previsti dal piano di welfare

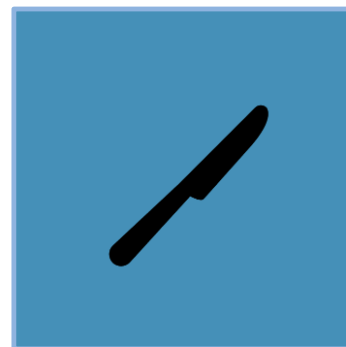
# ANALISI SWOT

PUNTI DI FORZA



PUNTI DI DEBOLEZZA

OPPORTUNITA'



MINACCE

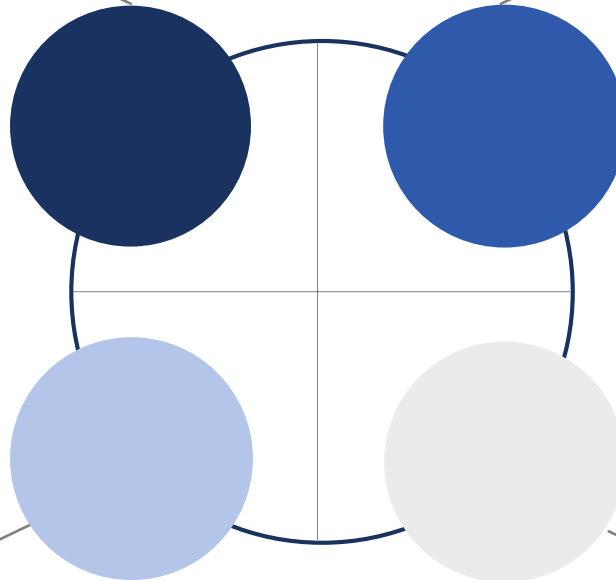
# SISTEMA D'OFFERTA DELLE ASSOCIAZIONI DI RAPPRESENTANZA DATORIALE

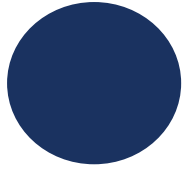
RAPPRESENTANZA  
DEGLI INTERESSI

EROGAZIONE  
DI SERVIZI

PROMOZIONE DI INIZIATIVE  
ECONOMICHE

WELFARE ASSOCIATIVO



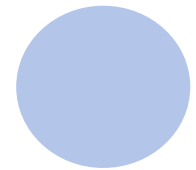


**PATRONATI E  
CENTRI DI  
ASSISTENZA  
FISCALE**

che erogano servizi e  
prestazioni rivolti  
all'imprenditore e alla  
sua famiglia

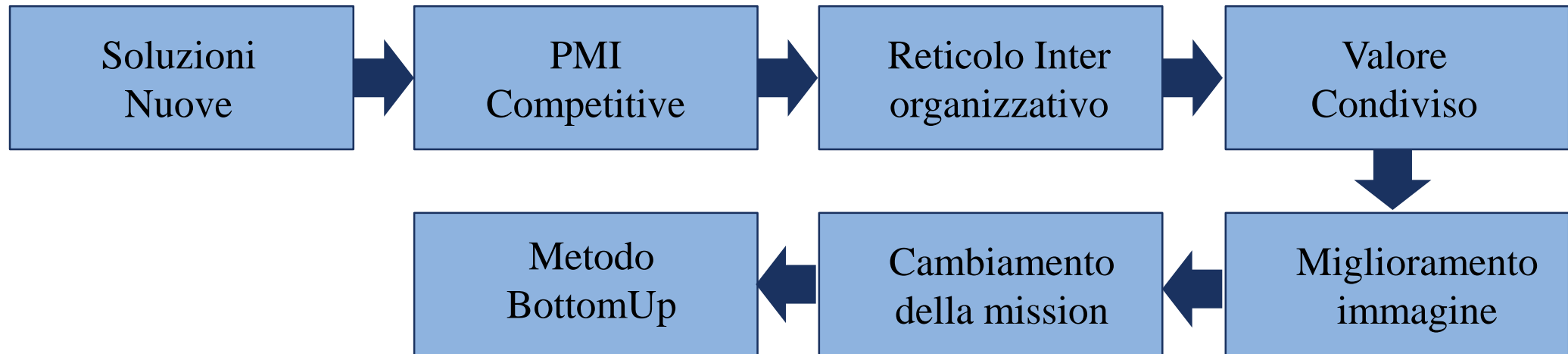


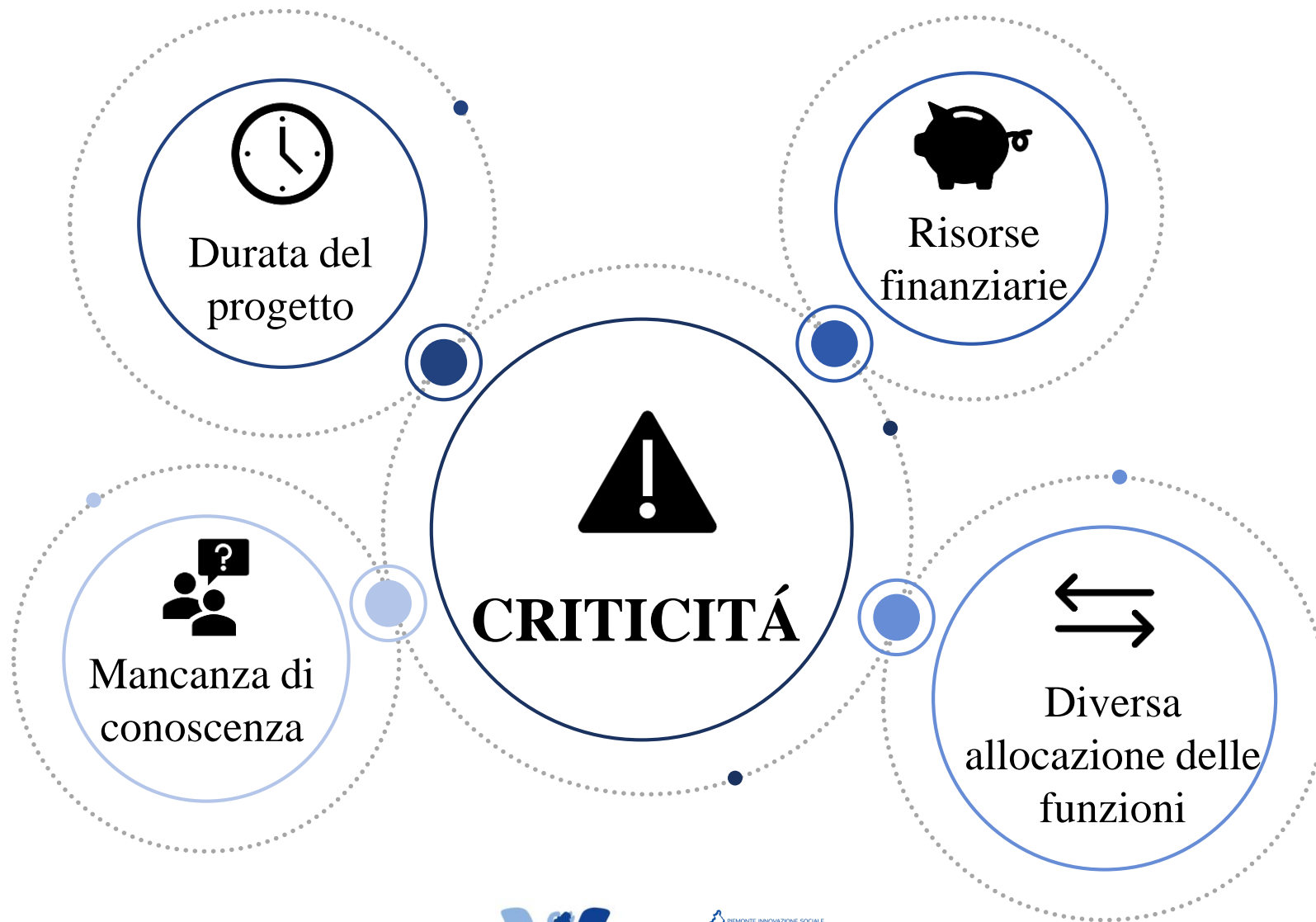
**BILATERALITÀ**  
complesso sistema di  
servizi e attività  
rivolti al  
miglioramento della  
vita dell'impresa,  
dell'imprenditore e  
dei suoi dipendenti



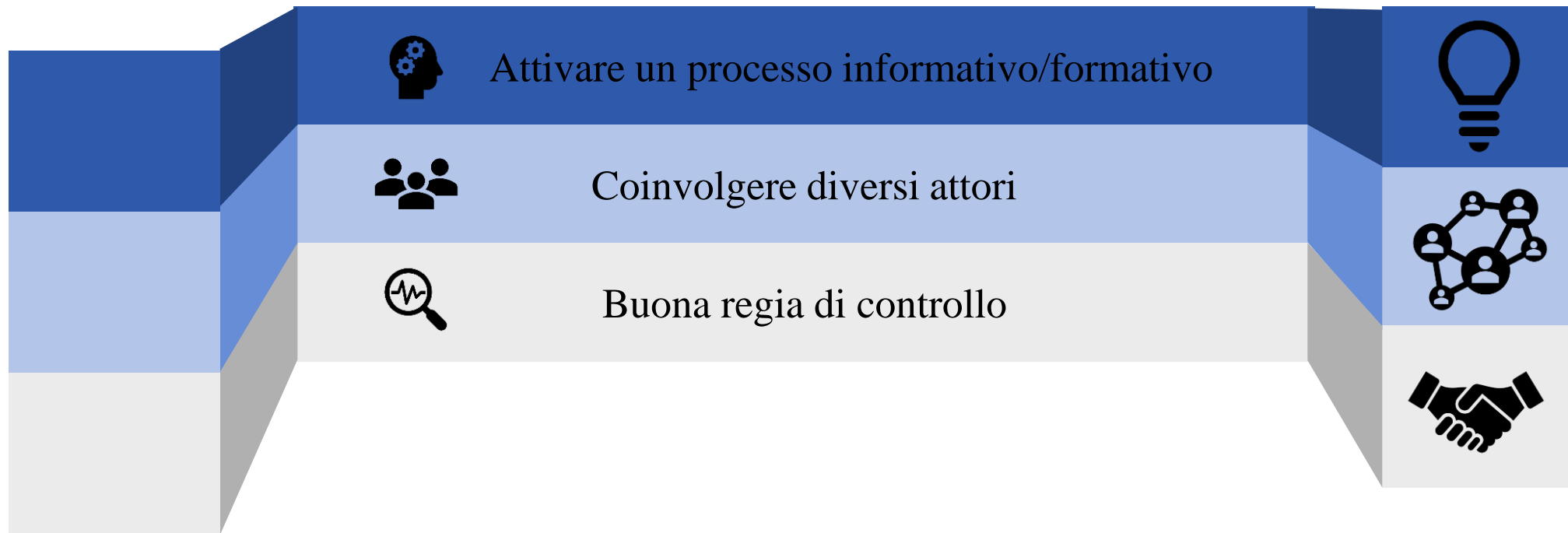


# CONCLUSIONI





# CARATTERISTICHE DEL WELFARE ASSOCIATIVO



Publicazione realizzata da Confesercenti Torino e Provincia  
all'interno del progetto "WELL Welfare e Lavoro"  
condotto con il cofinanziamento della Regione Piemonte  
nell'ambito della Strategia WE.CA.RE. Welfare Cantiere Regionale  
a valere sul POR FSE 2014-2019

Bando attuativo della Misura 1.8iv.3.2.6  
Asse I Occupazione, Priorità d'investimento 8iv,  
Ob. Specifico 3, Azione 2, Misura regionale 6  
Disseminazione e diffusione del welfare aziendale tramite enti aggregatori  
Atto di indirizzo approvato con D.G.R. n. 20-7648 del 05/10/2018  
Periodo 2018/2019

